

# 桐生纖維業界の実態

昭和63年1月～12月

桐生市纖維振興協会

昭和63年12月末現在

## 桐生織維業界の概況

|                   |                     |
|-------------------|---------------------|
| 1. 調査対象団体数        | 20団体（桐生商工会議所織維部会除く） |
| 2. 産地収入           |                     |
| (1) 生産高           | 377億5,753万円 (104%)  |
| (2) 加工収入高         | 228億9,151万円 (98%)   |
| (3) 販売高           | 177億3,644万円 (86%)   |
| 合計                | 783億8,548万円 (97%)   |
| 3. 総組合員数          | 1,225事業所            |
| 4. 総従業員数（家族従業員含）  | 7,952人              |
| 5. 一事業所当たり従業員数    | 6.5人                |
| 6. 一事業所当たり生産販売加工高 | 6,399万円             |
| 7. その他参考          |                     |
| 54年産地収入           | 1,078億1,166万円 (100) |
| 55年               | 1,170億6,380万円 (109) |
| 56年               | 1,110億8,757万円 (103) |
| 57年               | 1,083億3,093万円 (101) |
| 58年               | 1,023億634万円 (95)    |
| 59年               | 976億1,960万円 (91)    |
| 60年               | 917億1,760万円 (85)    |
| 61年               | 853億4,182万円 (79)    |
| 62年               | 804億8,548万円 (75)    |

## 1. 組合員数及び従業員数

| 所 属 団 体        | 組合員数<br>事 業 所 | 従 業 員 数 |       |           |       |        | 従 業 員<br>平均年令<br>才 |    |
|----------------|---------------|---------|-------|-----------|-------|--------|--------------------|----|
|                |               | 従 業 員   |       | 家 族 従 業 員 |       | 計<br>人 |                    |    |
|                |               | 男 人     | 女 人   | 男 人       | 女 人   |        |                    |    |
| 桐織協            | 広幅協議会         | 465     | 275   | 290       | 437   | 618    | 1,620              | 50 |
|                | 内地協議会         | 248     | 586   | 937       | 80    | 100    | 1,703              | 50 |
| 桐生織物商業協        |               | 5       | 24    | 15        | 0     | 1      | 40                 | 37 |
| 桐生織物产地元壳協      |               | 22      | 81    | 34        | 4     | 15     | 134                | 39 |
| 両毛輸出織物整染(口)    |               | 27      | 467   | 247       | 41    | 27     | 782                | 49 |
| 桐生染色協          |               | 37      | 220   | 32        | 24    | 18     | 294                | 47 |
| 桐生織維製品協        |               | 41      | 200   | 710       | 27    | 38     | 975                | 28 |
| 桐生糸商組合         |               | 23      | 26    | 7         | 1     | 3      | 37                 | 48 |
| 東日本編レース(口)     |               | 27      | 62    | 66        | 28    | 21     | 177                | 41 |
| 桐生撚糸(口)        |               | 44      | 7     | 43        | 45    | 49     | 144                | 55 |
| 桐生婦人子供服製造協     |               | 9       | 18    | 122       | 12    | 12     | 164                | 30 |
| 両毛輸出スカーフ協      |               | 10      | 6     | 8         | 10    | 8      | 32                 | -  |
| 桐生織物整経協        |               | 79      | 5     | 34        | 91    | 87     | 217                | 55 |
| 桐生意匠協          |               | 41      | 18    | 2         | 5     | 14     | 39                 | 40 |
| 桐生絞紙協          |               | 29      | 18    | 5         | 38    | 24     | 85                 | -  |
| 東毛ジャカード刺繡協     |               | 13      | 28    | 35        | 16    | 24     | 103                | 29 |
| 桐生刺繡商工業協       |               | 65      | 201   | 323       | 125   | 137    | 786                | 39 |
| 桐生金銀糸協         |               | 14      | 35    | 9         | 0     | 7      | 51                 | 44 |
| 桐生織物買継商友会      |               | 26      | 9     | 0         | 27    | 27     | 63                 | 47 |
| 群馬県綿スフ織物(口)    |               | 107     | 190   | 240       | 29    | 47     | 506                | 44 |
| (協シルク・ルネッサンス群馬 |               | 14      | 2     | 20        | 14    | 14     | 50                 | 50 |
| 計              |               | 1,225   | 2,476 | 3,159     | 1,040 | 1,277  | 7,952              | -  |

注(1) 桐織協の組合員数の数字は、群馬県綿スフ織物(口)の107事業所を含む。

(2) (協シルク・ルネッサンス群馬は、他の組合と重複しているので、計算に含まず。

(3) 桐生糸商組合は、組合員23社中4社分の計です。

2. 生産、加工高及び受注（出荷）先区分（工業部門）

単位 万円

| 所 属 団 体     | 生 産 高     | 加 工 高     | 計         | 昨年<br>比較  | 取引先区分 |         |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|---------|
|             |           |           |           |           | 県 内   | 県 外     |
| 桐織協         | 広幅協議会     | 1,232,183 | —         | 1,232,183 | 93%   | 0% 100% |
|             | 内地協議会     | 631,903   | 68,250    | 700,153   | 99    | 0 100   |
| 両毛輸出織物整染(口) | —         | 505,062   | 505,062   | 107       | 30    | 70      |
| 桐生染色協       | —         | 170,038   | 170,038   | 100       | 59    | 41      |
| 桐生織維製品協     | 130,000   | 734,000   | 864,000   | 92        | 10    | 90      |
| 東日本編レース(口)  | 591,484   | —         | 591,484   | 361       | 52    | 48      |
| 桐生撫糸(口)     | —         | 31,520    | 31,520    | 101       | 90    | 10      |
| 桐生婦人子供服製造協  | 80,756    | 137,753   | 218,509   | 88        | 0     | 100     |
| 桐生織物整経協     |           | 32,528    | 32,528    | 82        | 90    | 10      |
| 桐生意匠協       | 32,635    | —         | 32,635    | 115       | 70    | 30      |
| 桐生紋紙協       | 46,436    | —         | 46,436    | 99        | 84    | 16      |
| 東毛ジャカード刺繡協  | 80,227    | —         | 80,227    | 90        | 3     | 97      |
| 桐生刺繡商工業協    | 630,000   | 610,000   | 1,240,000 | 94        | 0     | 100     |
| 両毛輸出スカーフ協   | 45,907    | —         | 45,907    | 100       | 0     | 100     |
| 群馬県綿スフ織物(口) | 274,222   | —         | 274,222   | 102       | 0     | 100     |
| 計           | 3,775,753 | 2,289,151 | 6,064,904 | 101       | 33    | 67      |

## 3. 販売高及び出荷先区分（商業部門）

単位 万円

| 所 属 団 体   | 販 売 高     | 昨年<br>比較 | 桐生市内 | 県 内 | 県 外 |
|-----------|-----------|----------|------|-----|-----|
| 桐生織物产地元売協 | 628,132   | 98       | 0    | 0   | 100 |
| 桐生織物商業協   | 258,117   | 50       | 0    | 0   | 100 |
| 桐生糸商組合    | 451,895   | 100      | 67   | 3   | 30  |
| 桐生金銀糸協    | 180,500   | 95       | 80   | 10  | 10  |
| 桐生織物買継商友会 | 255,000   | 100      | 0    | 0   | 100 |
| 計         | 1,773,644 | 86       | 29   | 3   | 68  |

## 4. 内需向、輸出向区分

単位 万円

| 所 属 団 体     | 内 需 向     |    | 輸 出 向   |    | 計         |
|-------------|-----------|----|---------|----|-----------|
|             | 金 頓       | 割合 | 金 頓     | 割合 |           |
| 桐織協広幅協議会    | 909,929   | 74 | 322,254 | 26 | 1,232,183 |
| 桐生織物商業協     | 103,535   | 40 | 154,582 | 60 | 258,117   |
| 両毛輸出織物整染(口) | 400,856   | 79 | 104,206 | 21 | 505,062   |
| 桐生染色協       | 125,838   | 74 | 44,200  | 26 | 170,038   |
| 桐生織維製品協     | 854,000   | 99 | 10,000  | 1  | 864,000   |
| 東日本編レース(口)  | 567,825   | 96 | 23,659  | 4  | 591,484   |
| 桐生刺繡商工業協    | 1,230,000 | 99 | 10,000  | 1  | 1,240,000 |
| 桐生金銀糸協      | 84,835    | 47 | 95,665  | 53 | 180,500   |
| 両毛輸出スカーフ協   | 3,000     | 7  | 42,907  | 93 | 45,907    |
| 桐生織物整経協     | 23,095    | 71 | 9,433   | 29 | 32,528    |
| 桐生意匠協       | 28,300    | 87 | 4,335   | 13 | 32,635    |
| 桐生紋紙協       | 39,200    | 84 | 7,236   | 16 | 46,436    |
| 群馬県綿スフ織物(口) | 268,697   | 98 | 5,525   | 2  | 274,222   |
| 計           | 4,639,110 | 85 | 834,002 | 15 | 5,473,112 |

5. 各団体の取扱品目

| 団体名                    | 品 目            |             |            |              |       |
|------------------------|----------------|-------------|------------|--------------|-------|
|                        | 割 合            | 割 合         | 割 合        | 割 合          | 割 合   |
|                        | 合 織 織 物        | 人 絹 織 物     | 絹 織 物      | ベンベルグ<br>織 物 | そ の 他 |
| 桐 織 協<br>( 広 幅 協 議 会 ) | 56             | 20          | 13         | 4            | 7     |
| 桐 織 協<br>( 内 地 協 議 会 ) | 70             | 11          | 10         |              |       |
| 桐 生 織 物 商 業 協          | 化 合 織 物        | 二 次 製 品     |            |              |       |
|                        | 97             | 3           |            |              |       |
| 桐生織物产地元売協              | 帶 地            | 着 尺         | 二 次 製 品    | 服 飾 工 芸      | そ の 他 |
|                        | 61             | 15          | 7          | 4            | 13    |
| 両毛輸出織物整染(工)            | ニ ッ 特          | 合 織         | 人 絹        | 絹            |       |
|                        | 54             | 33          | 10         | 3            |       |
| 桐 生 染 色 協              | 合 織            | レ ェ ヨ ン     | 綿<br>ウ ル 等 | 絹            |       |
|                        | 43             | 33          | 13         | 11           |       |
| 桐生織維製品協                | ブ ラ ウ ス        | ニ ッ 特 シ ャ ツ | ワンピース      | コ ー ト        | そ の 他 |
|                        | 75             | 9           | 5          | 3            | 8     |
| 桐 生 糸 商 組 合            | 化 合 織          | 生 糸         | 綿・スフ       | そ の 他        |       |
|                        | 65             | 18          | 15         | 2            |       |
| 東 日 本 編 レース(工)         | カ テ ン<br>レ ー ス | 衣 料 レ ズ     | 資 材        | そ の 他        |       |
|                        | 70             | 17          | 5          | 8            |       |
| 桐 生 摶 糸 (工)            | 合 織 摶 糸        | 人 絹 摶 糸     | 絹 摶 糸      |              |       |
|                        | 55             | 25          | 20         |              |       |

注：桐生糸商組合は、組合員23社中4社分の数字です。

|            |            |            |       |        |    |
|------------|------------|------------|-------|--------|----|
| 桐生婦人子供服製造協 | 婦人<br>ブラウス | スカート       |       |        |    |
|            | 99         | 1          |       |        |    |
| 両毛輸出スカーフ協  | スカーフ       |            |       |        |    |
|            | 100        |            |       |        |    |
| 桐生織物整経協    | 整経         |            |       |        |    |
|            | 100        |            |       |        |    |
| 桐生意匠協      | 洋 反 帯      | 夜具         | インテリア | その他    |    |
|            | 16         | 15         | 13    | 12     | 44 |
| 桐生絞紙協      | 紋 紙        | エンドレス      |       |        |    |
|            | 60         | 40         |       |        |    |
| 東毛ジャカード刺繡協 | ワッペン       | Tシャツ       | トレーナー | その他    |    |
|            | 41         | 20         | 15    | 24     |    |
| 桐生刺繡商工業協   | 婚礼関係       | ブラウス<br>加工 | 婚礼加工  | ハンカチーフ | 雑貨 |
|            | 40         | 24         | 16    | 10     | 10 |
| 桐生金銀糸協     | 金銀糸        | 関連製品       |       |        |    |
|            | 80         | 20         |       |        |    |
| 桐生織物買継商友会  | 帯          | 二次製品       | 着尺    | 広巾・服地  |    |
|            | 68         | 25         | 2     | 5      |    |
| 群馬県綿スフ織物工  | 衛生材料       | 硝子<br>織維織物 | 婦人服地等 |        |    |
|            | 75         | 15         | 10    |        |    |

## 6. 生産加工部門の現有設備状況

| 所属団体            | 設備名        | 数量    | 所属団体            | 設備名                     | 数量    |
|-----------------|------------|-------|-----------------|-------------------------|-------|
| 桐織協<br>(内地協議会)  | 広巾織機       | 177   | 桐生婦人子供服製造協      | 本縫ミシン                   | 147   |
|                 | 並巾 "       | 1,287 |                 | ロックミシン                  | 34    |
|                 | 小巾 "       | 242   |                 | 特殊ミシン                   | 57    |
|                 | レビア "      | 142   |                 | その他の                    | 3     |
|                 | 計          | 1,848 |                 | 計                       | 241   |
| 桐織協<br>(広幅協議会)  | 超自動織機スルーザー | 72    | 桐生織物整経協         | 整経機                     | 97    |
|                 | " レビア      | 508   |                 | ワインダー                   | 5,514 |
|                 | 自動及び普通織機   | 2,635 |                 | 計                       | 5,611 |
|                 | 計          | 3,215 |                 | 拡大機                     | 40    |
| 両毛輸出織物<br>整経(Ⅰ) | 精練漂白機      | 82    | 桐生意匠協           | コピ一機                    | 15    |
|                 | 乾燥機        | 130   |                 | コンピューター                 | 17    |
|                 | 染色機        | 123   |                 | パンチング                   | 11    |
|                 | 仕上機        | 80    |                 | 計                       | 83    |
|                 | 計          | 415   |                 | ピアノマシン                  | 70    |
| 桐生染色協           | 染色機(常圧噴射式) | 135   | 桐生絞紙協           | 裁断機                     | 38    |
|                 | " (高圧 " )  | 43    |                 | 編機                      | 46    |
|                 | " (汎 " )   | 46    |                 | ワンパンチ                   | 30    |
|                 | チーズ及チーク    | 71    |                 | その他                     | 68    |
|                 | 計          | 295   |                 | 計                       | 252   |
| 桐生織維<br>製品協     | 縫製ミシン      | 1,245 | 桐生刺繡<br>商工業協    | 横振ミシン                   | 2,000 |
|                 | プレス        | 80    |                 | ジャカードミシン                | 4,150 |
|                 | 裁断機        | 75    |                 | 計                       | 6,150 |
|                 | 計          | 1,400 |                 | 広巾普通織機                  | 176   |
| 東日本編<br>レース(Ⅰ)  | ラッセル機      | 195   | 群馬県綿スフ<br>織物(Ⅰ) | 小巾 "                    | 243   |
| 東毛ジャカード<br>刺繡協  | ジャカードミシン   | 70    |                 | 超自動レビア                  | 49    |
| 桐生撚糸(Ⅰ)         | イタリー式撚糸機   | 139   |                 | ガラス織維織機<br>(規制外)レビア4台含む | 134   |
|                 | 合撚式 "      | 54    |                 | 計                       | 602   |
|                 | アップワインダー   | 8     |                 |                         |       |
|                 | 長谷式        | 3     |                 |                         |       |
|                 | 計          | 204   |                 |                         |       |

7. 最近の推移（63年10月～元年2月）

| 所属団体       | 受注、引合の状況 |     |    |      | 販売（加工）単価の状況 |     |     |      |
|------------|----------|-----|----|------|-------------|-----|-----|------|
|            | 増        | 変らず | 下降 | 前年対比 | 上昇          | 変らず | 下降  | 前年対比 |
| 桐織協        | 広幅協議会    |     | ○  | 93   |             | ○   | 99  |      |
|            | 内地協議会    | ○   |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 桐生織物商業協    |          | ○   |    | 60   |             | ○   | 50  |      |
| 桐生織物产地元売協  | ○        |     |    | 100  |             | ○   | 98  |      |
| 両毛輸出織物整染印  | ○        |     |    | 105  | ○           |     | 107 |      |
| 桐生染色協      | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 桐生繊維製品協    |          | ○   |    | 95   | ○           |     | 110 |      |
| 桐生糸商組合     | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 東日本編レース印   | ○        |     |    | 150  | ○           |     | 105 |      |
| 桐生撚糸印      | ○        |     |    | 101  | ○           |     | 100 |      |
| 桐生婦人子供服製造協 |          | ○   |    | 95   | ○           |     | 110 |      |
| 両毛輸出スカーフ協  | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 桐生織物整経協    |          | ○   |    | 90   |             | ○   | 95  |      |
| 桐生意匠協      | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 桐生絞紙協      | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 東毛ジャカード刺繡協 | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 桐生刺繡商工業協   |          | ○   |    | 95   | ○           |     | 105 |      |
| 桐生金銀糸協     |          | ○   |    | 95   |             | ○   | 95  |      |
| 桐生織物買継商友会  | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 群馬県綿スフ織物印  | ○        |     |    | 100  | ○           |     | 100 |      |
| 計          | 3        | 10  | 7  | 99   | 4           | 11  | 5   | 99   |

## 1. 桐織協同組合（広幅協議会）

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

輸出向け織物については、メタルものが主流から外れ、これからはメタルを上品に使用したものが増加する傾向にある。

国内向け婦人服地については、相変わらず天然纖維指向が強いが一部にレーヨン使いのものの動きがみられる。

### ★ 状況、事業概要

輸出向け織物は、円高、NIES の追い上げ等で前年対比数量で36%減少し、金額でも42%の大幅な減少となった。国内向け広幅織物は、前年対比数量で1.5%増加し、金額では0.7%の減少でやや横這いに推移した。そのうち、婦人服地は全般的に天然纖維指向におされて苦戦したが、最近になりレーヨン使いのジャカード製品の流行の兆しがあり、今後に期待をしている。ますます多品種、小ロット、短サイクルの傾向が強く、従って採算状況は非常に厳しい。一方インテリア、寝装品関連製品は、強い需要に支えられ好調であり、取り扱い企業の経営努力もあり、今後も堅調に推移するものと思われる。

全般に消費者ニーズの多様化、個性化、高級化が進む中で、その適切な把握が必要となるものと思う。

### ★ 今後の課題

輸出向け織物は、円高の上にNIES の追い上げ等で今後とも厳しい環境は続くものと考えられる。

一方内需向けは、ますます高級化が進むためにデザイン、ファッション等のソフト面の豊富なデーターをもとに、さらに新規製品の開発努力が必要となり、そのためには、纖維関連団体で組織される桐生市纖維振興協会を中心に、新纖維ビジョンをもとに産地振興対策、新構造改善事業、纖維リソースセンター等の諸課題を纖維業界挙げて真剣に検討して、国、県、市の指導を得て、産地内の関連団体が密接な連携をはかり、実需対応型補完連携供給体制を構築し、生活文化提案型の産地としての生き残り対策を促進して行きたい。

## 2. 桐織協同組合（内地協議会）

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

当内地協議会員が主に取扱う呉服業界においても益々商品が多様化、ソフト

化している。

いまわかりやすく箇条書きにしてみると、

- 少品種大量生産から多品種少量生産へ
- 従来のレベル品から高級化、高額化、本物志向へ
- カジュアルからフォーマルへ
- 必需品から必欲品へ
- モノからモノプラスソフト（情報、サービスの付加）へ

#### ★ 品種別の動向について

##### ◎ 帯地部門

帯地部門では、自肃ムードの影響から全般的に沈静化した動きであり、特に歌舞音曲に係る品種が顕著であった。

しかし、実需期は相応の取引があった。尚最近の生糸高は収益が圧迫され、一番業者の頭の痛いところであり、何とか政治的にも解決してほしいとの要望が非常に強い。

##### （袋 帯）

佐賀錦の袋帯が定着し、順調に動いた。生産業者が増加したので、多少のでき過ぎが心配されるが、技術的にも研究が進み、価格面での魅力と相まって集散地において高い評価を得ている。

今後においては更に一ランクアップした商品を開発して、時代の要望の高級化に合った充実した商品内容にしていく。「シャレ物」にも力を入れそれぞれの着る場所に合わせた文化提案型の高級化をはかる。

##### （ジュニア祝袋帯）

バランスのとれた生産が行われ、これと同時に委託商品が少なくなった。返品もほとんど無く、取引の改善も集散地の理解を得て更に正常化が促進された。

古典調の物とともに若向きの感性の高い切り口も押し進めていく。

##### （黒共帯）

有力メーカーの努力により、一層の高級化がなされ、他产地に負けない優秀製品が生産されたため、全国集散地から最高の評価を得た。

今後とも順調な生産が続くものと思われる。

(夏 帯)

委託と買取りに分かれるが、価格面での格差をつけることにより買取り方式が多くなった。このためメーカー主導の取引きとなり、穴あきものを中心に非常に順調な動きを示した。

四寸、四寸五分のゆかた帯は、ここ1・2年産地ペースの取引きが回復しており、期待がもてる商品となっている。

(細 帯)

大正ロマン調が完全に沈静化し、ハートのある商品が新しい切り口として根づいてきた。また上位のランクの低いものは地方で動いている。大正ロマンにより多くの提案型商品の開発が試みられた結果、これら経験を起爆剤として今後のエネルギーに点火したい。

(小袋帯)

細帯の影響を受け一段とグレードアップが進んだ。生産者は少なくなったが、生産と販売のバランスがとれて堅調に推移した。

(なごや帯)

洗える着物に締めるものとして、ポリエステル素材のものが非常に人気があった。

きもの学院向きやブック販売向きが主流であるが、昨年にくらべても更に実績を上げた。

(京 袋)

ブランド関係は不調であったが、値頃品がうごいた。

◎ 着尺部門

着尺部門は前年から基調は変っておらず、生産高も前年比微減にとどまった。

以然として紋着尺は織に後加工やしづり等を加えた染織併用の手のこんだものが中心で、比較的順調であった。

お召しはカジュアル中心の中にあって主流ではないが、一部の愛好家の間で根強い人気がある。

尚新しい織のコートの試作品もでき上り、今後に期待している。

◎ 服飾工芸品部門

羽裏、兵児帯、胴裏類は前年比ほぼ横這いであった。刺繡の半エリは需要

の一巡で売れ行きは沈静化しているが、色目は大正ロマン調から薄目で明るいものに変化した。

その他、小物・インテリア関係は特に目立った傾向は認められない。

布素材については、もともと量産タイプのものでなく付加価値を追うものであるが、当年は一段と高級指向となっている。

#### ★ 今後の課題

組合が対応すべき課題と組合員自身の課題に分けて考える。（はっきりした区分はむずかしいが）

##### (1) 組合の課題

- 桐生ブランドの確立（ブランドのない不利益）
- 産地内の技術、感度の向上
- デザイン部門の強化（物マネを解消するには）
- 商取引の改善（旧態依然の状況）
- 組合員従業員の老令化
- 関連企業の従業員の老令化
- 従業員教育の徹底
- 組合員への情報の発信

##### (2) 組合員の課題

- 設備の近代化
- ダイレクトジャカードの導入
- 後継者の育成

### 3. 桐生織物産地元売協同組合

#### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

大正ロマン調、ニューきもの等が影をひそめ、先染織物時代が減退し、後染織物から刺繍等をあしらった高級品嗜好に向っている様である。それだけ当産地のような先染産地は苦しい立場にあった。

#### ★ 状況、事業概要

当組合63年度の取扱い状況は前年対比98%強で全くの横這いに終ったが、先染織物に限らず各店が、それぞれの努力によってこの不況期を乗り越えてきたものと思える。

### ★ 今後の課題

当桐生産地にあっては多品種、多様業種の産地であるので、各企業間のネットワークを確立し、独自の商品開発を行い、社会の変化に対応して行く必要がある。

## 4. 桐生染色協同組合

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

消費者ニーズの個性化、高級化はますます顕著となり、このため染色加工品の素材は多種多様、そして色合せは勿論のこと感触性など重要視されるようになってきている。

### ★ 状況、事業概要

加工数量は前年比微減に止まったが、繊維産業が構造的に変化していくにつれ小ロット、短納期のものの比率が増加し生産コストの上昇採算的にきびしい状況が続いている。

### ★ 今後の課題

我が国経済の全体的な景況は好調の様子で繊維製品の売れ行きもよいとのことであるので我々は両毛地区の技術と伝統を生かし売れる商品づくり、少ロット、短納期化の対応、また職場を魅力あるものにして従業員の高齢化対策、後継者難等の解決に努めたい。

## 5. 桐生繊維製品協同組合

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

堅調な個人消費に支えられ、ファッション性の高い高品質な商品は小売価格が相当高くなった事等で、大手アパレル始め、流通は好業績で推移した。

当地区の主力婦人ブラウスも素材デザインにより上代3万～4万位の商品も大分増えて來た。

又、素材的にはシルク、後半にはプリント物が目を引いた。

### ★ 状況、事業概要

国際競争の本格的時代を迎えるアパレルにとっては、感性品質とも国際水準を抜く所謂「エクセレント」な物造りが生き残る道となっており市場の急速な変化により吾々生産者は受注及び生産のあり方も効率と収益のからみで業界内

でもある種の危機感をいだいており、企業間格差が出て來た一年であった。

又、組合事業として、県、市の助成を得ながら新商品開発事業に取り組んだ。

#### ★ 今後の課題

消費者ニーズが多様化し、差別化への「ウォンツ」が高くなるほどお金以外の“何か”が重要になってくるし、感性をいかにして企画や生産の中でカタチに出来るかが、アパレル企業のこれから勝負どころである。

デザインを見る感度、物を作る感度、人を動かす感度、機器を使いこなす感度が最も必須な高感度生産時代になる。これからは、それらの企業力により従来からの貢加工形態から「作って売る」方向へ進んで行くべきだ。

又、一方吾々生産者にとって雇用と人材の育成が一番ネックとなって来るだろうし、その対応如何が企業及び業界の伸展にかかっている。

### 6. 桐生糸商組合

#### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

原糸では、天然纖維の需要が伸びた。

#### ★ 状況、事業概要

ますます小口の注文が多くなる。

機業場より染色、整経等の加工を原糸商側に強いて来る傾向が多い。

#### ★ 今後の課題

準備工程（撚糸、染色等）及び後加工の不完全さを感じる。

商品開発力の強化を望む。

### 7. 東日本編レース工業組合

#### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

インテリア関係は住宅着工数が減少等の懸念もあるが、窓装飾ブーム等により先行明るい見通し。資材関係の垢擦タオルも消費者に見直されかつネックであった仕上（ヘム縫）が機械化され明るい見通し。

#### ★ 状況、事業概要

昭和63年1月に設備共同廃棄を実施（東日本地区は29企業 114台）せるも同編機は老朽機が多く、又62年後半より殆ど休機しており生産数量には特に影響しない。

インテリア・カーテンレース関係は商社、問屋等も明るい見通しであるが、消費の高級志向の為、設備更新が進みつつある。

縫製業界も円高の影響、又NIESやASEANなどの追上げで輸出は減少の一途をたどっており、内需によりそれを補うている。

#### ★ 今後の課題

① 業界は一般的に見て今年一杯はまあまあの状態で推移すると思われるが、今後はデザイン的、機能的、素材的に秀でた物作りに努力する必要がある。例えばNIESやASEANなどで出来るような物をつくっていては今後太刀打できなくなる為、高付加価値ゾーンを狙い経営の安定を図る必要がある。

② 永続的な信用をいかに後継者にバトンタッチするかが今後の課題である。

### 8. 桐生婦人子供服製造協同組合

#### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

消費者ニーズ高級品本物志向

多様化、個性化、高感度低価格高品質が一般に好まれている。

#### ★ 状況、事業概要

円高不況から円高好況へと景気は好転して個人消費を中心に内需が大きな盛り上がりを示し好気、好決算と内需拡大の気運が全産業に産業に浸透した一年であった。

前年の12%増加売上である。

#### ★ 今後の課題

アパレル業界に於ても後進国での低価格の商品輸入が増大する傾向にあるため益々厳しい経営状況に追込まれる中でこれに対応すべく企業団体の一層の合理化短サイクル生産体制が重要な課題となり、各種システム機器自動化機器省力化装置高感度の物作りが出来る企業作りが必要である。

産業構造急速な変化、厳しい時代の心構え、人手不足、週休2日制、消費税導入、大変難しい不透明の時代を迎え、如何に対応するべきか研究しなくてはならない。

## 9. 桐生織物整経協同組合

### ★ 状況、事業概要

為替の安定を期待する経済界の願望をよそに、引き続き不安定な経済界の中で特に繊維業界は縮小均衡の状況が続いている。

### ★ 今後の課題

円高の影響を受ける輸出部門、また内需の低迷による受注量の減少、家族労働者の高年令化と難問が山積している。

## 10. 桐生意匠協同組合

### ★ 状況、事業概要

各企業個々の努力で輸出物の減少の中でも売上はほぼ横這いで推移した。

仕事の内容に変化が見られコンピュータ化によるフロッピー作成、紋紙加工等の併設的な仕事が加えられ、その分だけ売上が上昇した。

### ★ 今後の課題

機業家と我々が新しい製品（商品）造りをして行かなければならない時期に来ている様で一層情報の収集とデザインの開発研究を進め、桐生特有の商品作りをするための能波の育成に努めなければならない。

仕事も関連的なつながりの部分も多分に出て来ているので、業種間の連絡協調を図っていく事が大切であると思う。

## 11. 桐生刺繡商工業協同組合

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

婚礼関係は結婚式場の年々のはなやかさの度合が大きくなつた割には、横這い又は、或る程度下降への傾向。

加工関係は昨年の影響をうけ、ブラウス、ハンカチーフ等が忙しい。

### ★ 状況、事業概要

婚礼関係は横這いながら製品の高度化を計り、品質の向上に過ごしました。

加工関係はブラウス、ハンカチーフ等、刺繡全般が忙しく、機械の不足、従業員の確保が難しく生産の伸び悩みが見られた。

### ★ 今後の課題

新製品の開発と高度化をはかり、消費者の要求に対応して行く。

## 12. 群馬県綿スフ織物工業組合

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

医療用ガーゼ等については、多品種、小ロット、短サイクル化しており、ガラス繊維関係については、建築資材等の用途も広く数量、金額ともにやや増加している。

### ★ 状況、事業概要

- 医療用ガーゼ等については、業界内の過当競争に加え、多品種、小ロット、短サイクル化で採算は厳しく、今後消費税の導入がどのように影響して来るか懸念している。
- ガラス繊維については、建築資材等その用途は広く、数量、金額ともに昨年をやや上回る実績を残したが、本年より売買を工賃収入に切り換えたため、その分実績の数字は減少した。

### ★ 今後の課題

円高に加え消費者ニーズの多様化、短サイクル化で業界はその対応策に苦慮し、売上高は増加しても採算状況は依然として厳しい状況に追い込まれた。

このような環境は今後益々激しくなるものと思われ、この解決策は産地内生産システムの合理化を計るため、関連団体との密接な連携を計りつつ、各分野で今後必要な情報とそのネットワークを検討して、新繊維ビジョンによる生活文化提案型産地として情報化社会の中で力強く生き残る産地の供給体制を構築することが急務と思う。

## 13. 協シルク・ルネッサンス群馬

### ★ 商品、消費者ニーズの変化について

組合員、森彦染織工芸の草木染絞りスカーフ100枚程、63年3月三越本店にて7日間販売する。次に地場産センターにて売り出し、平成元年2月3・4・5の3日間“桐生物産まつり”にて売り出す。成績はまーまーで研究すれば先行有望の如し。

### ★ 今後の課題

全国40万都市20ヶ所にアンテナショップを設置して、産直ネットワークで売り出せば、有望と思う。又、各温泉街等の土産物店なども対象として桐織共販売部からマーケットに出荷する等の販売法によれば見込みあり。

桐生市織維振興協会会員名簿

| 団体名            | 代表者   | 所在地             | 電話      |
|----------------|-------|-----------------|---------|
| 桐織協            | 小林松   | 桐生市永楽町5-1       | 43-2511 |
| 桐生商工会議所織維部会    | 木村一藏  | " 織姫町2-5        | 45-1201 |
| 桐生織物商業協        | 木村市雄  | " 永楽町6-6        | 22-7567 |
| 桐生織物产地元壳協      | 木村一藏  | " "             | 22-9120 |
| 両毛輸出織物整経(口)    | 朝倉融   | " "             | 22-2775 |
| 桐生染色協          | 塙本祐平  | " "             | 22-9661 |
| 桐生織維製品協        | 栗原守男  | " 仲町三丁目15-20    | 43-5115 |
| 桐生糸商組合         | 川村治朗  | " 仲町三丁目15-6     | 44-4171 |
| 東日本編レース(口)     | 黒沢岩雄  | " 永楽町6-6        | 22-3847 |
| 桐生撚糸(口)        | 田中堯   | " 稲荷町4-29       | 44-9431 |
| 桐生婦人子供服製造協     | 中島静雄  | " 川内町一丁目47-14   | 65-7143 |
| 両毛輸出スカーフ協      | 古谷恒   | " 浜松町二丁目8-20    | 44-1771 |
| 桐生織物整経協        | 高久勇雄  | " 永楽町6-6        | 22-9184 |
| 桐生意匠協          | 柘植洋二  | " "             | 22-7088 |
| 桐生紋紙協          | 高橋金五郎 | " "             | 22-5854 |
| 東毛ジャカード刺繡協     | 朝倉健太郎 | " 新宿三丁目7-34     | 43-1166 |
| 桐生刺繡商工業協       | 村田永昌  | " 永楽町6-6        | 22-7919 |
| 桐生金銀糸協         | 今西洋右  | " 巴町二丁目1,832    | 22-8539 |
| 桐生織物買継商友会      | 小沢圭正  | " 広沢町二丁目3125-53 | 54-0030 |
| 群馬県綿スフ織物(口)    | 小林松   | " 永楽町5-1        | 43-2511 |
| (協シルク・ルネッサンス群馬 | 岩崎秀雄  | " 菱町黒川1,042     | 44-6559 |